

国企改革行动简报

“科改行动”专刊
2023 年第 50 期(总第 50 期)

国资委全面深化改革领导小组办公室

2023 年 6 月 29 日

江中药业全面实施“三能”改革 推动企业高质量发展

江中药业股份有限公司(以下简称江中药业)是华润(集团)有限公司所属中成药研发制造的二级子企业。江中药业坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,认真学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述精神,深入实施“科改行动”,以科技创新、人才发展机制为抓手,通过深化“三能”改革,着力激发科技人才创新潜能,大力发展中成药研发制造业务,提升企业核心竞争力。2023 年一季度,江中药业实现营业收入、利润总额分别达 13.16 亿元、3.05 亿元,同比分别增长 41%、33%。

一、聚焦能进能出,让人才“动”起来

一是“双聘”打造高层次人才队伍。发挥与高校共建的全国重点实验室、国家工程研究中心等平台的国家队作用,建立“双聘共用”的高层次人才流动机制,高校提供编制,企业提供市场化待遇,打破中部地区企业高层次人才引进难的瓶颈。实施“科改行动”以来,新引进国家级高层次人才 10 人。对领军人才实行人才梯队配套、科研条件配套、管理机制配套等特殊政策,2022 年引进中科院上海药物所新药发现团队,提供 500m² 独立研发场所,新增 1000 余万元研发设备。二是“双招”汇聚青年人才队伍。面向高水平研究型大学与科技领军企业,通过校园招聘和社会招聘两种形式,快速打造青年科技人才队伍。2023 年春季招聘签约科技人才 61 人,同比增长 258%。三是“双退”优化人才队伍。优化全员绩效管理方式,统筹推进年度业绩考核和年度等级考核工作,分层分类开展年度业绩、年度等级双重考核,通过业绩评分排名考核和强制等级分布考核两种形式,市场化退出业绩不合格、综合表现不胜任员工 392 人,占比达 9.6%。

二、聚焦能上能下,让人才“活”起来

一是“强硬新规”杜绝人才“摆烂”。围绕人才选拔任用、转岗退出、任职交流制定系列管理办法,坚持人尽其才原则,明确人才选用及退出要求。制定《江中药业任期制和契约化管理制度》,实现管理人员任期制和契约化管理 100% 全覆盖,强化业绩合同指标目标的严肃性和挑战性,并将“双 70”、“双 80”刚性兑现要求落

实到人。二是“起立坐下”拒绝人才“躺平”。采用定标准、做盘点、促运用等方式方法，全面检阅人才现状，实施管理人员“起立坐下”。2022年，江中药业完成第一阶段管理岗位“起立坐下”竞争上岗工作，共发布岗位343个，769人参与竞聘，聘用316人，晋升29人，降薪10人，降职22人，岗位变动共计112人，占原岗位人数35.7%。2022年，管理人员退出41人，占比达9.6%。三是“双通道发展”打破人才“内卷”。建立科技人才管理和技术晋升双通道，对不同岗位建立相应的任职资格、选拔标准和选拔办法。2022年通过技术通道实现晋级的科技人才达57人，占科技人才总数的23.8%，为科技人才潜心研究营造了良好环境。

三、聚焦能多能少，让人才“干”起来

一是股权激励重发展。实施上市公司限制性股票激励计划，授予102名骨干人才限制性股票共计630万股，充分调动了经营管理层和核心骨干人才的积极性。截至2023年5月末，江中药业股价由首次授予的11.03元涨至24.87元，改革红利充分释放。二是专项激励重成果。以重大科研成果为导向，设立平台、课题、论文、专利等专项奖励。2022年获批国家中医药领域唯一的产创中心——中药先进制造与现代中药产业创新中心，2023年获批中央企业在中医药领域唯一的全国重点实验室——经典名方现代中药创制全国重点实验室，重大科技创新平台建设取得标志性成果。三是薪酬兑现重业绩。通过业绩考核，将考核分数和考核排名与年度绩效工资兑现挂钩，实现“业绩升、薪酬升，业绩降、薪酬降”。

2022年8名管理人员因业绩排名靠后扣减30%的年度绩效工资。
四是项目和产品奖励重效能。根据项目类型设置奖金基数,从项目立项开始,根据项目里程碑节点发放;根据产品上市后的市场表现,按销售收入比例提取项目奖金,建立了贯穿科技创新研发到成果转化的全流程激励体系。2022年,江中药业启动各类新药研发项目10余项,获得省部级科技奖励7项,授权发明专利17件,共计发放奖励484万元,覆盖96人,科技人才覆盖面达40%。

(根据华润集团提供材料整理)

国资委改革办联系人:

李鹏飞 010—63193786 13911174905

李 岗 010—63193013 18601728520

报:国务院领导同志

中央改革办、经济体制和生态文明体制改革专项小组

中央和国家机关有关部门

国办秘书二局

中央纪委四室、中央组织部五局

国资委领导,副部长级干部,总会计师,副秘书长

送:国资委各厅局、各中央企业、地方国资委、专职外部董事党委
各“科改企业”
