

# 国企改革行动简报

2023 年第 43 期(总第 43 期)

国资委全面深化改革领导小组办公室

2023 年 6 月 28 日

---

## 南航工程技术分公司深入实施“四化”改革 为高质量发展聚力赋能

南航工程技术分公司(以下简称技术分公司)是南航集团机务产业经营管理实体,于 2021 年 9 月由事业部体制的机务工程部改制成立。技术分公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,聚焦市场化、一体化、产业化、国际化深入实施“四化”改革,通过科技创新激发新活力,为机务产业高质量发展聚力赋能。截至 2022 年底,已连续 91 个月无人为原因征候及以上问题,与改革前的 2020 年相比,第三方收入增长 25.6%,占总收入比例从 12.6%提升至 14.9%,人日维修工时增长 17.5%,安全、业绩和效率均创历史新高。

## 一、改制重组，推进市场化运作和一体化管理

一是有序推进改制重组。机务改革涉及安全运行和全集团近2万名员工。在集团统筹下，技术分公司坚持稳中求进推进改制重组，实现维修许可“十九证合一”，整合13家分子公司维修资源和人员，构建广州、北京“双枢纽”和沈阳、新疆核心基地以及全国N个基地的“2+2+N”产业布局。落实“一企一业、一业一企”实施专业化整合，受集团委托管理广州飞机维修工程有限公司和珠海摩天宇航空发动机维修有限公司，补齐飞机、发动机维修等关键环节，构建全产业链。改制后成为亚洲规模最大、综合实力较强的飞机维修企业。二是强化总部管总能力。建立全新管控体系，实现飞机排班、维修计划、技术支援和航材保障“四个统一”，运行保障能力和效率不断提升，2022年差错万时率同比减少81.8%，放行可靠度达99.91%，居世界前列；实现成本全流程管控，2022年机队单座维修成本同比下降16%。三是完善市场化经营机制。深化任期制和契约化管理，设置全量化主指标并明确9种退出情形，突出业绩导向。实现管理层100%签约，推行执行层和关键技术骨干的契约管理，同岗级兑现差距最高可达2倍以上。开展6轮共419个岗位的公开选聘，42岁以下年轻干部比例从9.4%提升至24.3%。落实“总部机关化”整改要求，总部机构压减33%，管理层正职减少25%；基地内设二、三级机构分别压减18%、44%，执行层正职减少23%；优化管理链条，推动管理效能提升9%。

## 二、塑链强链，推动产业化经营和国际化发展

一是打造制造、维修、服务全产业链。深度参与国产民机设计制造和维修标准体系建设,成为首架 ARJ21 客改货原型机改装供应商。打造产业中心,建成亚洲最大窄体机发动机维修基地和国内规模最大、改装机型最多的客改货基地。构建从维修、保障、工程管理到人员培训等全系列产品和服务体系,向客户提供全流程、定制化产品服务。2022 年全系统第三方收入达 52.3 亿元,创历史新高。二是拓展航司、服务商、OEM 等全球客户。依托广州、北京“双枢纽”开拓美航、达美、法航、汉莎、TRIUMPH 等欧美主要航司及维修服务商业业务;依托新疆基地服务“一带一路”,开拓阿斯塔纳航等中西亚、南亚业务;依托沈阳基地深化与韩亚、全日空等日韩航司合作。深化与霍尼韦尔、柯林斯等 OEM 的战略合作,引进欧美航空局维修许可资质,提升国际主流体系的飞机和部件维修能力及改装设计能力,打造工程管理、构型服务、APU 维修等拳头产品。通过技术和市场交换加强技术和业务引进,深化授权修理、技术支援、转包和交换业务等国际合作,2022 年国际第三方收入较改革前增长 160%。

### **三、自立自强,坚持科技引领和创新驱动**

一是坚持自立自强,打造创新平台。设立民航维修工程技术研究中心,拓展“五个研究室十五大研究方向十N个研究成果”。成立“中国质量工匠”刘宇辉领衔的创新工作室,孵化 10 余名国产民机工程师,所研发“飞机远程诊断与实时跟踪系统”打破波音、空客技术垄断。聚力攻坚大数据应用、复合材料修理等研究领域,2022 年立项 18 项、结项 10 项,年度投资回报率达 10.74%。二是

坚持统一管理,汇聚科创动力。依托技术分公司全面整合集团工程技术资源,对民航工程技术科技创新实施统一管理,立足全球视野推动自主创新。针对 PW1100G 发动机开展专题攻关,彻底解决全球机队该型号发动机因叶片断裂引发空中停车的问题。攻坚飞机辅助动力装置(APU)维修核心技术,自主研发试车台和多功能电气部件测试台,构建数据模型确立新维修标准,APU 稳定性提升 70.8%。实现复合材料维修技术新突破,A320S 新型鲨鳍小翼主体结构修理项目填补世界空白,V2500 发动机短舱复合材料部件翻修全能力生产线和深度维修项目填补国内空白,发动机复合材料修理技术研究及工程应用获民航科学技术一等奖。研发“5G+AR”沉浸式、场景化智慧维修平台,实现维修管理的智能化决策、无纸化电签等颠覆性改变,2022 年临界差错和航班出勤故障率分别下降 45.3%、28.2%。

(根据南航集团提供资料整理)

国资委改革办联系人:

李鹏飞 010—63193786 13911174905

陈浩 010—63192631 18920659726

---

报:国务院领导同志

中央改革办、经济体制和生态文明体制改革专项小组

中央和国家机关有关部门

国办秘书二局

中央纪委四室、中央组织部五局

国资委领导,副部长级干部,总会计师,副秘书长

送:国资委各厅局、各中央企业、地方国资委、专职外部董事党委

---