

国企改革行动简报

“科改行动”专刊
2023 年第 31 期(总第 31 期)

国资委全面深化改革领导小组办公室

2023 年 6 月 26 日

优治理 转机制 增动能 全力打造科技创新型时代新材

株洲时代新材料科技股份有限公司(以下简称时代新材)是中国中车集团旗下以高分子材料研究及工程化应用为方向,面向轨道交通、风力发电、汽车等领域的高科技企业和 A 股上市公司。时代新材深入学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述精神,同步推进国企改革三年行动和“科改行动”,聚焦优治理、转机制、增动能,努力打造科技创新型时代新材。2022 年,时代新材实现营业收入 150.35 亿元、净利润 2.51 亿元,同比分别增长 7.01%、15.05%。

一、实施“三个优化”,完善中国特色国有企业现代公司治理

一是优化权责，在完善公司治理中加强党的领导。完成党建工作要求进章程，厘清“三重一大”事项决策主体权限、决策事项边界与程序，完善形成“多单一表”及相关制度。落实董事会六项重点职权，实现法人治理体系与职能管理体系相融合。二是优化结构，有针对性提升董事会决策效率和水平。在既有四个董事会专门委员会基础上新设科技创新委员会，为董事会开展科技创新重大决策提供保障。引入与公司技术和产业高度关联的科技领军人才、产业人才各 1 名作为外部董事，实现外部董事占多数，形成“科技+产业+财务”的多元互补董事会结构。三是优化机制，切实增强董事会行权能力与责任意识。梳理、细化专门委员会议事规则，完善董事调研、培训和沟通机制，建立实施外部董事考核评价制度，切实支撑保障董事愿履职、能履职、履好职。

二、聚焦“三个变革”，打造市场化人才优势

一是聚焦组织人事变革，打造干事创业生态圈。推进“两定两优”（定岗定编优效优员）工程，员工市场化退出率从 0.5% 提升至 2%。通过外招内调、标准优化等举措推动人才有序流动和组织新陈代谢，内部岗位周转率、境内工程技术人员占比、本科学历员工占比和人岗匹配度分别提升 3%、1.7%、2.2% 和 11%。实施绩效管理体系优化改革，发布《职位关键绩效管理指引》和 15 类职群绩效 KPI 指标库，为员工确定年度绩效指标提供指导。二是聚焦薪酬分配变革，激发人才创新动力。对市场化引进的人才对标市场薪酬，对稀缺人才实施差异化激励，对核心技术人才、经营专业人

才实施精准激励，推动薪酬分配向做出突出贡献的人才倾斜。营造良好的人才成长环境，在严格考核基础上加大在职位晋升、奖金分配、人才评选、学术交流等方面的倾斜力度，2022年“600人才”收入增幅是平均增幅的1.2倍。三是聚焦激励机制改革，牵引达成挑战目标。系统构建以高目标绩效为牵引的考核体系，打造股权、分红权与科技成果转化相结合的中长期激励、服务企业年度工作目标的项目预约激励、适应特殊情形的个性化定制激励等多种激励模式，近三年覆盖307人，发放奖励金额近700万元。目前“600人才”在库421人，其中科技人才占比超过50%。

三、强化“三个突出”，提升企业核心竞争力

一是突出服务国家战略，优化调整布局结构。落实交通强国和“双碳”战略，构建“1—5—7”技术体系，明确1个高分子材料研究及工程化应用主业方向，打造减振、降噪、绝缘、轻量化、阻燃等5大关键技术，培育高分子材料合成及改性、结构与仿真、复合材料制备、工艺与装备保障、检测分析与评价、振动与噪声控制以及系统解决方案等7大核心能力。承接“大型低温风洞 NJR 子系统”等国家重大工程，攻关聚酰亚胺、芳纶等战略新兴材料国产化关键技术，累计承担国家级重大科研项目60余项。二是突出核心能力建设，持续加大科技创新投入。建立加大基础研究投入引导机制，保证科研总费用占比5%并逐年递增；将技术中心升格为研究院，建设科学家工作室，协同7个国家和省级创新平台加大产学研合作，支撑原创技术策源地培育和研发效能提升。2022年申

请专利 298 件,并完成多项国家及行业标准修订。三是突出科技创新体制变革,激发创新潜力与活力。累计在 12 项战略科研项目实施“揭榜挂帅”;推行研发投入利润加回考核政策,2022 年实现加回近 4000 万元;探索构建科技创新容错及科技成果转化等新型机制,为科研团队潜心研究提供制度保障,解除后顾之忧。新获多项国家级资质,获评国家技术创新示范企业、专精特新“小巨人”企业等称号。

(根据中国中车集团提供资料整理)

国资委改革办联系人:

李鹏飞 010—63193786 13911174905

苏 龙 010—63192764 18911129412

报:国务院领导同志

中央改革办、经济体制和生态文明体制改革专项小组

中央和国家机关有关部门

国办秘书二局

中央纪委四室、中央组织部五局

国资委领导,副部长级干部,总会计师,副秘书长

送:国资委各厅局、各中央企业、地方国资委、专职外部董事党委

各“科改企业”
