

国企改革行动简报

“科改行动”专刊
2023 年第 23 期(总第 23 期)

国资委全面深化改革领导小组办公室

2023 年 6 月 13 日

创新驱动 变革图强 全面打造发展新优势

中咨数据有限公司(以下简称中咨数据)是中国交通建设集团有限公司所属重要子企业,主营业务为依托高分遥感、大数据、云计算等新一代信息技术,在交通运输行业信息化领域提供一体化、智慧化解决方案。中咨数据坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻落实中央关于深化国有企业改革的重大决策部署,聚焦改革与创新双轮驱动谋篇布局,推动“科改行动”走深走实。近三年,中咨数据新签合同额增长 4 倍、营业收入增长 3.5 倍,劳动生产总值增长 3.8 倍,科技创新能力显著提升。

一、立足系统长效,探索特色鲜明的高质量发展新模式

一是中国特色现代企业制度更加成熟定型。优化董事会结

构,设置科技创新等4个专门委员会,配备与主业关联度较高的科技领军人才,为科技创新重大决策提供支撑。全面落实“两个一以贯之”,落实中交集团“基数+因数+系数”的“1+6+X”董事会设置标准配置模式,形成权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的治理机制。二是全生命周期管理系统实践应用。以“做交通行业数智化发展的引领者”为目标,明确“一图一化三维四色”(“一图”指持续打造“高分交通一张图”核心竞争力;“一化”指数智化交通;“三维”指数字交通咨询、数据服务平台、防灾应急工程三个维度重点业务领域;“四色”指保持本色、坚守底色、不忘角色、增添亮色)的发展路径,把“全生命周期”“全过程管控”“全链条管理”应用于改革实践,实现战略规划制定、实施、考核一站式管理。三是主营业务新赛道持续谋划升级。完善“一套基于高分遥感技术主打产品、一项大数据分析应用核心技术、一批交通信息化领域高端人才、一个交通运输行业高端智库、一支数智交通科研队伍”的“五个一”布局。中咨数据成功主办第三届“中国高分杯”数字公路大赛,加快迈入防灾减灾、智慧交通等新赛道。四是专业化创新人才队伍夯基筑根。编制高层次人才培育计划,重点加大优秀青年科技人才、数智化方向专业人才培养力度,建立了一支科研人员占比超过90%的高学历、年轻化专业队伍。近三年,发明专利从27项增至120项,完成国际专利授权2项,主编或参编国家和行业标准23项。

二、立足增强活力,加快健全灵活高效的市场化机制

一是实行经理层成员任期制和契约化管理。对经理层设定差异化一票否决类指标,建立“利润区间—薪酬档级”挂钩机制。经理层成员年薪倍差由2019年的1.3倍提升至2022年的2.4倍。2021年—2022年,2名经理层因业绩考核不达标刚性退出。二是深化选人用人机制改革。充分择优选配,中层干部全体起立重新竞聘;细化考核颗粒度,全体职工重新签订上岗协议。新聘中层以上干部4人,员工市场化退出比例由改革初期的2.2%提升至12.2%。三是强化业绩导向。优化薪酬结构,提升管理层浮动工资占比至75%,拉大收入分配差距,同一职级不同岗位的职工薪酬高平差最高达到35%，“以业绩论英雄”的导向愈加鲜明。四是优化调整组织架构。合并冗余部门成立大综合部,结合实际增设市场开发部、生态环保部,优化各部门职能配置,构建以业务为中心、高度扁平化的组织架构,为提质增效奠定基础。

三、立足自主创新,打造“高分遥感”原创技术策源地

一是服务国家战略的功能愈加凸显。全面贯彻落实《交通强国建设纲要》,积极践行“数字中国”“一带一路”“乡村振兴”等国家战略,加速突破交通数字地图难题。自主研发的“高分交通一张图”平台已累计为“一带一路”沿线32个国家提供高分影像服务9980景,覆盖面积近600万平方公里,用核心技术创造更多社会和经济价值。二是科研投入产出效率不断提升。聚焦主责主业,持续加强4个科技创新平台建设,深化对数字智能、能源环保等领域前沿理论和关键技术的研究,与13个国家级、省部级研发平台

开展合作,突破 16 项重要关键技术。主动衔接智慧建造、智慧交通等新兴市场需求,让科技成果迈向“应用场”。平台功能已覆盖至 8 个业务领域,先后在西藏、福建、甘肃、海南等十余省市得到成功应用。三是“数智化”转型发展加速推动。立足交通数智化,积极推动交通传统产业的数字化智能化绿色化转型升级。独立研发的交通基础设施信息平台完成中交集团系统内部的推广使用,日点击量过千,实现了从“样品”到“产品”质的转变。“高分交通一张图”平台在第四届数字中国建设峰会上入选国有企业“十大数字技术成果”。

(根据中交集团提供资料整理)

国资委改革办联系人:

李鹏飞 010—63193786 13911174905

石本慧 010—63193271 13511050076

报:国务院领导同志

中央改革办、经济体制和生态文明体制改革专项小组

中央和国家机关有关部门

国办秘书二局

中央纪委四室、中央组织部五局

国资委领导,副部长级干部,总会计师,副秘书长

送:国资委各厅局、各中央企业、地方国资委、专职外部董事党委
各“科改企业”
